

■ Interessenvertretung als Berufung – Die Module im Einzelnen

Qualifizierungsangebot für Freigestellte, Vorsitzende und stellvertretende Vorsitzende von Betriebs- und Personalräten

29. Reihe

Modul	Schwerpunkte	Leitung
Kämpfer, Anwältin, Co-Manager Rollenvielfalt und Rollenklarheit in der Funktion Termin: 29.09.– 01.10.2027 Ort: Walsrode Seminarnummer: IV-2709291	Im Mittelpunkt steht die Auseinandersetzung mit dem eigenen Rollenverständnis vor dem Hintergrund des jeweiligen Handlungsfelds. • Persönliche Motive mit Blick auf die Funktion erkennen und überprüfen • Aufgaben klären • Rollen zwischen Schutzfunktion und Co-Management • Führung/Leitung kontra Interessenvertretung: ein in der Funktion angelegter Widerspruch? • Profil entwickeln, eine persönlich stimmige Rollendefinition finden	Claudia Eggert-Lehmann Andrea Hötger
Vom Gremium zum Team Gremien leiten und Teamarbeit fördern Termin: 08.12.– 10.12.2027 Ort: Berlin-Wannsee Seminarnummer: IV-2712081	Im Mittelpunkt stehen ein Verständnis des Gremiums als Team und die Unterstützung demokratischer, beteiligungsorientierter Prozesse durch Betriebs- bzw. Personalratsmitglieder in der Leitungsfunktion. • Den eigenen Leitungsstil passend zu sich selbst und zum Gremium gestalten • Dynamiken in Gruppen mit ihren Chancen und Risiken verstehen • Teamkonflikte analysieren und bearbeiten • Motivation im Gremium erhalten und fördern	Claudia Eggert-Lehmann Petra Weigand
Mit System zum Erfolg – vom Reagieren zum Agieren Die Arbeit des Gremiums strategisch ausrichten Termin: 16.02.– 18.02.2028 Ort: Walsrode Seminarnummer: IV-2802161	Im Mittelpunkt stehen Methoden und Techniken zur Strategieentwicklung und deren Umsetzung in die praktische Arbeitsorganisation des Gremiums. • Der 7-Klang: Von der idealen Zukunftsvorstellung bis zur Planung • Analyseinstrumente und Methoden zur zielorientierten Ausrichtung der Arbeit • Methoden für einen erfolgsversprechenden Planungsprozess • Aktivierung und Stärkung für die Umsetzung der Strategie des Gremiums • Kommunikation und Information als Schmiermittel der Arbeitsorganisation	Claudia Eggert-Lehmann Andrea Hötger
Wenn der Wind des Wandels weht ... Veränderungsprozesse aktiv gestalten und begleiten Termin: 10.05.– 12.05.2028 Ort: Berlin-Wannsee Seminarnummer: IV-2805101	Im Mittelpunkt stehen die Auseinandersetzung mit Veränderungsprozessen und strategisch orientierte Handlungsansätze für die Interessenvertretung. • Aktuelle Veränderungsprozesse in Unternehmen erfolgreich gestalten • Instrumente und Methoden zur Initialisierung von Veränderungsprozessen • Den Gestaltungsspielraum als Interessenvertretung ausloten und gezielt abstecken • Kommunikationsstrategien	Claudia Eggert-Lehmann Petra Weigand
Strategie, Taktikerin, Pokerface ...? Professionell verhandeln Termin: 13.09.– 15.09.2028 Ort: Berlin-Wannsee Seminarnummer: IV-2809131	Im Mittelpunkt stehen verschiedene Formen von Verhandlungen und der angemessene Umgang damit. • Verhandlungsstile und -techniken • Verhandlungen systematisch vorbereiten und durchführen • Sachorientierte und faire Strategien entwickeln und umsetzen • Klarheit in der Haltung entwickeln und zeigen • Mandat, Spielräume und Abstimmungsprozesse klären • Eskalationen und De-Eskalationsmechanismen verstehen	Claudia Eggert-Lehmann Andrea Hötger

Seminardauer

Die einzelnen Module dauern jeweils 3 Tage. Sie beginnen am ersten Seminartag um 09:00 Uhr und enden am letzten Seminartag gegen 15:00 Uhr. Eine Vorabandanreise ist möglich.

Zertifikat

Sie können diese Reihe mit einem Zertifikat abschließen. Dieses wird mit 6 Credit Points (CP) im weiterbildenden Masterstudiengang „Arbeit – Beratung – Organisation“ der Universität Bremen angerechnet.

Informationsabend

Im Rahmen der Qualifizierungsreihe wird Dr. Simone Hocke (Universität Bremen, Zentrum für Arbeit und Politik) Ihnen das Studienprogramm „Arbeit – Beratung – Organisation. Prozesse partizipativ gestalten“ der Universität Bremen vorstellen und Ihre Fragen zum Nutzen des Zertifikats und zum Studienprogramm beantworten.

Referent*innen

Claudia Eggert-Lehmann, Training-Teamentwicklung-Coaching, gepr. Bankfachwirtin, zertifizierte Prozess- und Konfliktberaterin, Moderatorin und Coach; langjährige Betriebsratsvorsitzende und Aufsichtsrätin

Dr. Andrea Hötger, Organisationsberatung und Coaching, Supervisorin (DGSv) und Senior-Coach (DBVC), Veränderungsbegleitung in Organisationen, Führungskräfteentwicklung

Petra Weigand, entwickeln & beraten, Dipl.-Politologin, Supervisorin und Coach (MSc und DGSv), zertifizierte Kommunikations- und hypnosystemische Beraterin, Trainerin und Beraterin in der Führungskräfte- und Teamentwicklung

Kosten

Die Seminargebühr für die Qualifizierungsreihe (fünf jeweils dreitägige Module) beträgt insgesamt 7.975,00 € und enthält die Kosten für Referent*innen, Teilnehmendenmaterial und Organisation. Hinzu kommen Kosten für Unterkunft und Verpflegung. Diese betragen für zwei Übernachtungen sowie Verpflegung pro Seminar zwischen 450,00 € und 650,00 € (inkl. MwSt.). Bei einer Vorabandanreise erhöhen sich die Kosten um eine weitere Übernachtung inkl. Frühstück.

Wir übernehmen für Sie die Buchung der Tagungsstätte. Diese Buchung beinhaltet die jeweilige Anzahl der Übernachtungen und den Bezug aller gastronomischen Leistungen für die gesamte Veranstaltungsdauer.

Wir weisen darauf hin, dass aufgrund der aktuellen Situation und der damit verbundenen Preissteigerungen, z.B. für Energie und Lebensmittel, die Kosten für Unterkunft und Verpflegung in den Tagungshäusern entgegen der ursprünglichen Ankündigung erhöht werden können.

Die Qualifizierungsreihe ist nur als Gesamtpaket buchbar. Für die Teilnahme an der Reihe benötigen Sie eine Kostenzusage Ihres Arbeitgebers.

Wenn Sie diese Reihe mit einem Zertifikat abschließen wollen (Voraussetzung: Teilnahme an allen Seminarmodulen, Verfassen und Präsentation einer praxis-bezogenen Projektarbeit), entstehen zusätzliche Kosten in Höhe von 1.695,00 € (Beratung während der Projektphase und Teilnahme am Zertifikatsseminar). Hinzu kommen Kosten für Unterkunft und Verpflegung. Die konkreten Tagungshauskosten teilen wir Ihnen mit, sobald sie feststehen.