



<https://verdi-bub.de/seminar/2476>

## Themenplan

### Wirtschaftsausschuss 3

## Wirtschaftliche Planung und Steuerung in Unternehmen – Rechnungswesen, Controlling und Unternehmensplanung

Betriebswirtschaftliches Handeln: Was versteht man unter Betriebswirtschaftslehre (BWL)?

Unternehmensstrategien und ihre Umsetzung (Umfeldanalysen, Strukturen, Kultur)

Planungsprozesse in Unternehmen und Einflussnahme (Produktzyklus, Portfolioanalysen, Balanced Scorecard, Investitionen)

Controllinginstrumente:

- :: Betriebsabrechnungsbogen (BAB) – mitlaufender Jahresabschluss
- :: Erfolgs- und Kostenkennziffern
- :: Finanzmarktnotierungen
- :: Arbeitsplatzbezogene Kennziffern

Einführung in das interne Rechnungswesen

Kalkulation im Rahmen der Kosten- und Leistungsrechnung

Kalkulationsarten (Zuschlagskalkulation, Maschinenstundensätze, Prozesskostensätze)

Fixe und variable Kosten (Kostenverläufe – fixe und variable, Stückkostenentwicklung, Break-even-Point)

Deckungsbeitragsrechnung:

- :: Entscheidungshilfe für die Erstellung von Produkten und Dienstleistungen
- :: Entscheidungen auf der Grundlage der Deckungsbeitragsrechnung
- :: Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

Make-or-buy-Entscheidungen (Outsourcing/Offshoring, Insourcing, Motive, wirtschaftliche Berechnungen, Konsequenzen)