



<https://verdi-bub.de/seminar/3529>

## Themenplan

# Der Wirtschaftsausschuss im Gesundheitswesen (Teil 2)

## Praxisorientierte Anwendung einer Planungsrechnung

Betriebsverfassungsrechtliche Informationsrechte:

- :: Betriebswirtschaftliche Planungen und „wirtschaftliche Angelegenheiten“
- :: Informations- und Beratungsrechte des Wirtschaftsausschusses
- :: Aktuelle Rechtsprechung hinsichtlich der Beratungsrechte
- :: Durchsetzung von Informationsansprüchen des Wirtschaftsausschusses
- :: Hinzuziehung externer Sachverständiger

Betriebswirtschaftliche Planungen – Grundlagen:

- :: Inhalt und Ablauf eines „klassischen“ Planungsprozesses
- :: Instrumente und Bestandteile betriebswirtschaftlicher Planungen
- :: Beurteilung der wirtschaftlichen Lage anhand des Jahres- bzw. Konzernabschlusses eines Beispielkrankenhauses und daraus abgeleiteter betriebswirtschaftlicher Kennzahlen

Aussagekraft und Grenzen dieser Kennzahlen:

- :: Betriebswirtschaftliche Planung – von der Strategie bis zur operativen Planung
- :: Anwendung eines Microsoft-Excel-gestützten integrierten Planungstools
- :: Planspiel in Arbeitsgruppen am Beispiel typischer Krankenhausdaten
- :: Präsentation strategischer und operativer Überlegungen zum „Plankrankenhaus“ durch die einzelnen Arbeitsgruppen
- :: Reflexion der Ergebnisse des Planspiels

Betriebswirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsberechnungen:

- :: Kritische Auseinandersetzung mit betriebswirtschaftlichen Planungen im Wirtschaftsausschuss
- :: Planungsprämissen und (geplante) Maßnahmen zur Umsetzung
- :: Auswirkungen der unternehmerischen Planung auf die Personalplanung
- :: Handlungsempfehlungen zum praktischen Umgang mit Planungen