



<https://verdi-bub.de/seminar/3529>

## Themenplan

# Der Wirtschaftsausschuss im Gesundheitswesen (Teil 2)

## Informationsrechte und Grundwissen für die Analyse unternehmerischer Planungen

Betriebsverfassungsrechtliche Informationsrechte:

- ⚡ Betriebswirtschaftliche Planungen und „wirtschaftliche Angelegenheiten“
- ⚡ Informations- und Beratungsrechte des Wirtschaftsausschusses
- ⚡ Aktuelle Rechtsprechung hinsichtlich der Beratungsrechte
- ⚡ Durchsetzung von Informationsansprüchen des Wirtschaftsausschusses
- ⚡ Hinzuziehung externer Sachverständiger

Betriebswirtschaftliche Planungen – Grundlagen:

- ⚡ Inhalt und Ablauf eines „klassischen“ Planungsprozesses
- ⚡ Instrumente und Bestandteile betriebswirtschaftlicher Planungen
- ⚡ Beurteilung der wirtschaftlichen Lage anhand des Jahres- bzw. Konzernabschlusses eines Beispielkrankenhauses und daraus abgeleiteter betriebswirtschaftlicher Kennzahlen

Aussagekraft und Grenzen dieser Kennzahlen:

- ⚡ Betriebswirtschaftliche Planung – von der Strategie bis zur operativen Planung
- ⚡ Anwendung eines MS-EXCEL-gestützten integrierten Planungstools
- ⚡ Planspiel in Arbeitsgruppen am Beispiel typischer Krankenhausdaten
- ⚡ Präsentation strategischer und operativer Überlegungen zum „Plankrankenhaus“ durch die einzelnen Arbeitsgruppen
- ⚡ Reflexion der Ergebnisse des Planspiels

Betriebswirtschaftliche Wirtschaftlichkeitsberechnungen:

- ⚡ Kritische Auseinandersetzung mit betriebswirtschaftlichen Planungen im Wirtschaftsausschuss
- ⚡ Planungsprämissen und (geplante) Maßnahmen zur Umsetzung
- ⚡ Auswirkungen der unternehmerischen Planung auf die Personalplanung
- ⚡ Handlungsempfehlungen zum praktischen Umgang mit Planungen