



<https://verdi-bub.de/seminar/4510>

## Themenplan

# 42. Informations- und Weiterbildungstage für Arbeitnehmervertreter\*innen in Aufsichtsräten von Krankenhäusern und Altenpflegeunternehmen in Hessen

Aktuelle Situation in den Krankenhäusern/Altenpflegeunternehmen und ihre Bedeutung für die Tätigkeit der Arbeitnehmervertreter\*innen in Aufsichtsräten

Die Rolle des Aufsichtsrats im Falle von Sanierung und Krisen im Krankenhaus/bei Altenpflegeunternehmen:

- :: Überblick – strategische Unternehmensplanung und -steuerung:
- :: Vermögensplanung, Ertragsplanung, Liquiditätsplanung
- :: Controlling und Management - Aufgaben des Aufsichtsrats und Zusammenarbeit mit relevanten Akteur\*innen
- :: Risikobewertung – Strategien und Instrumente: Risikobewertungs-/Überwachungssysteme
- :: Risikoentwicklung im eigenen Unternehmen
- :: Risikochecklisten und Risikolandkarte
- :: Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfer/Prüfungsausschuss
- :: Sanierung und Krisen: Einordnung von Veränderungen, Erkennen möglicher Krisen und deren Ursachen
- :: Beteiligungsansätze der gesetzlichen Mitbestimmungsorgane
- :: Umgang und Kommunikation mit den Beschäftigten – was unterliegt den Geheimhaltungspflichten?
- :: Einbezug der weiteren Aufsichtsratsmitglieder, Erarbeitung gemeinsamer Ziele und Strategien

Kurzüberblick: Aktuelles aus Hessen in Bezug auf die Krankenhausfinanzierungsreform